

Content

目录

02

序言

04

文化基因

14

文化内涵

26

文化规范

序言

文化是社会活动的灵魂，企业作为社会团体，企业文化根植于社会文化之中，既有社会文化的特征，也有企业发展成长时代的特点，更是核心组成人员思想的反映。

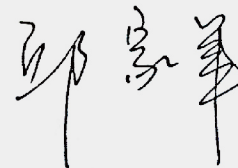
国邦医药的早期经营层以60后为主，员工来自于全国二十多个省市，这就赋予了国邦的劳动价值观，是一种以劳动满足需求，战胜贫穷和物质短缺的奋斗文化，是以激情、负责、共享、感恩为主旋律的工作和事业文化。

国邦企业创始于改革开放后的九十年代中期，现代工业文明已逐步被国人认知，环境及地域优势已成为企业考量的要素，企业已不再是独立封闭经营的个体，而是平台、系统、团队及要素之间的经营协作，创新和差异化的产品成为市场竞争的重要力量。

一直以来，国邦医药把满足全体员工物质和精神两方面的追求作为目标，以医药和动保为主业，为全球更多生命健康作贡献。为此，国邦医药通过以对标创新和精益管理体系来保障制造和市场两个平台的竞争力，横向多品种复制，纵向产业链延伸，再走向自主创新的发展之路，在此过程中既完善运营系统，也体现了资本投入与国邦人劳动付出的有效价值。

国邦人因梦想聚在一起，头顶一片天，脚踏一方土，国邦人把企业文化根植于民族传统文化之中，以遵守国家法律为基础，服从党的领导，推崇党的组织文化，在企业运营过程中参照参考华为奋斗者文化，日本稻盛和夫的管理哲学，丰田公司的精益管理体系，借鉴西方科学管理理论及“OKR”工作法，采用“报、联、商、问”作为工作信息沟通方法，逐步形成具有国邦特色的企业文化。从专业性及科学性出发，掌握事物的客观性，并通过客观规律对结果进行预知和判断，“共享科学、自然和生命之美”，兼顾社会资产和无形资产的积累，以“两个领先”为工作目标，用“储蓄罐”、“栽土豆”、“种蘑菇”的发展模式适应不同阶段的企业发展，公司坚持“以奋斗者为本，精英合伙，全员共享”，员工恪守“敬业爱家，有一技之长，遵守社会道德”，不断完善《国邦企业纲领》，体现出“立人立国、兴业兴邦”的社会价值观。

董事长：





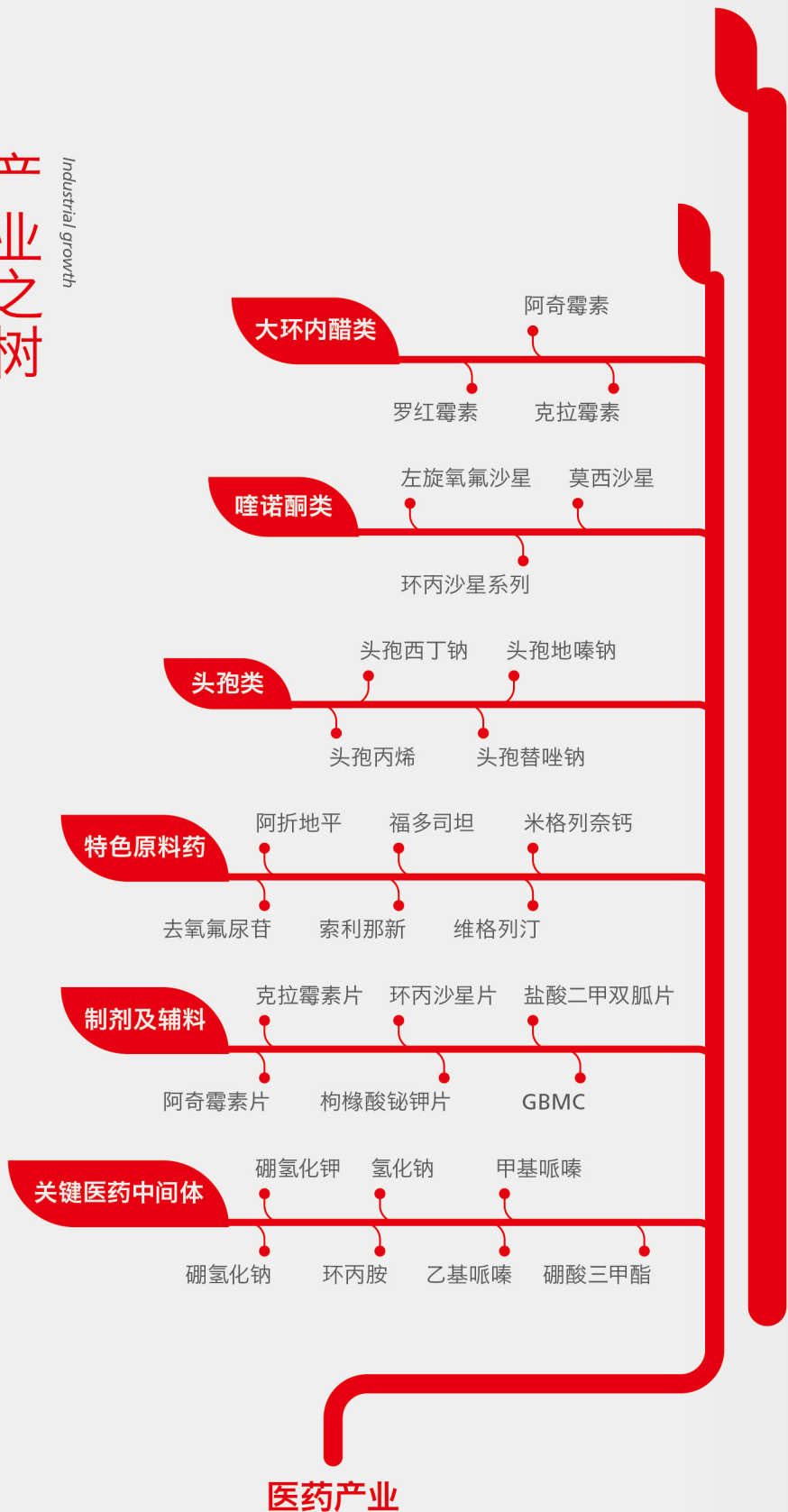
Development track

发展轨迹



产业之树

Industrial growth



医药产业



动保产业

发展历程

Development history

国邦医药的发展从创立至今，其发展过程可分为创业、发展两个阶段。

创业阶段 (1996—2000)

1996年03月29日，在邱家军董事长的带领下，国邦医药成立了首家公司浙江国邦饲料有限公司，开始了创业历程。

在此阶段，国邦医药起步于饲料添加剂市场，立足于兽用原料药市场，在动保产业得到快速发展并确定了行业地位。

发展阶段 (2000—2019)

2000年国邦医药走出新昌，进入国家级杭州湾上虞经济技术开发区；2006年走出浙江，进入国家级山东潍坊滨海经济开发区，进入了快速发展阶段。

在此阶段，国邦医药分别成立了浙江国邦药业有限公司、新昌国邦进出口有限公司、山东国邦药业有限公司、浙江中同科技有限公司、杭州国邦企业管理有限公司、浙江中同药业有限公司，重组并成立了浙江国邦现代医药有限公司、浙江东盈药业有限公司，在2019年10月25日正式变更创立了国邦医药集团股份有限公司。

在此阶段，国邦医药形成并发展了医药原料药产业链，完善了医药制剂和医药流通领域，建立了“一个体系、两个平台”的产业基础，多个品种的产销量达到全球第一，产品行销全球110多个国家和地区，覆盖65亿人口，成为了中国医药工业百强企业、中国原料药龙头企业。

文化发展

Cultural development

国邦医药在企业发展过程中，伴随企业的发展壮大，逐步形成了自己的企业文化，其文化发展内涵可以分为：梦想、实干、责任和未来。

梦想

1996年的春天，在邱家军董事长的带领下，几个志同道合的年轻人在新昌冷湖成立了浙江国邦饲料有限公司。创立之初，他们本着“为生命健康服务”的梦想，以执着的意志，艰苦的精神，在“发展才是硬道理”的理论指导下，开启了创业之路。

公司成立之时恰逢国家改革开放后经济快速发展之际，创业者抓住时机，展现能力，一步一步实现自己梦想，他们既胸怀理想又脚踏实地，既契合时代的要求，又领先时代发展，形成了具有国邦特色的企业文化。

实干

秉持“奋斗”的精神，国邦人脚踏实地，坚信只要方向正确，目标就能实现；在此过程中他们兼容博收，勤于学习，善于学习，以“两个领先”为目标，逐步建立了“以奋斗者为本”的发展理念，形成了“专业、和谐、奋进”的企业精神，走出了具有国邦特色“对标创新，产出第一”的发展之路。

未来

回顾历史、成就现在、着眼未来，国邦医药不忘初心，秉承“共享科学、自然和生命之美”的行业宗旨，在未来将和更多的人分享二十多年来的奋斗成果。随着2019年国邦医药股份制改造成功，未来的国邦将逐步实现

责任

国邦医药从创业之初几十人的小企业，到现在已成为拥有2700多名员工、三大生产基地、产品行销全球的集团公司。在发展过程中，邱家军董事长注重以“立人”为目标的企业人本文化，注重培养员工，关心员工成长，让员工胸怀抱负、肩负责任，用专业化的态度，国际化的视野，不断开发产品、扩大市场，以实业报效国家，完成使命和理想，而与此同时，员工也伴随企业一起成长，经济和社会地位都得到提高。

资本社会化和公众化。未来的国邦人都将会感觉到加入国邦大家庭是荣幸，是缘分，更是梦想，每一个国邦员工也都将会感觉到责任和使命，国邦医药业必将迎来新的飞跃，走向更加美好的明天。



文化内涵

组织结构

Organization structure

组织原则

机构精干高效，分工科学合理，决策执行有力。

组织结构

采取决策层、管理层和执行层三层组织结构。

决策层 股东大会及董事会是集团最高决策层，董事会统筹集团战略、薪酬与考核、提名、审计等工作；

管理层 以集团总裁、副总裁为代表的集团经营班子，直接领导下属各经营单元；

执行层 集团下辖行政人事中心、生产管理中心、质量管理中心、营销中心、财务管理中心、供应管理中心、国邦研究院及各经营单元管理机构。

核心宗旨

Core purpose

经营哲学

行业宗旨：共享科学、自然和生命之美

社会价值观：立人立国、兴业兴邦

企业精神：专业、和谐、奋进

企业作风：诚信、可控、高效

经营方针：集约、创新、协作、共享

发展宗旨

以奋斗者为本，以生命健康服务为使命，以对标创新、组合创新、自主创新为手段，横向以同类产品的复制，纵向以产业链的延伸，拓展服务领域，覆盖全球市场。

人才宗旨

以“立人立国、兴业兴邦”为社会价值观，为集团培养人才，为社会贡献人才。

核心理念

Core concepts

01 企业愿景

立足医药、动保产业，开拓大健康产业，通过实施“三个知名”策略，达到“三个一百”目标，成为国际知名无区域医药健康集团公司，为更多的生命健康服务。

02 经营理念

经营方向

以“一个体系、两个平台”为支撑，立足医药、动保产业，以生命健康服务为使命，高标准向下延伸覆盖产业链，以规模化特色产品发展医药大健康产业。

“一个体系、两个平台”：

有效的管理和创新体系、先进完整的规模化生产制造平台、广泛有效的全球化市场渠道平台。

行业前景

随着社会的进步和科技的发展，人民日益增长的美好生活需要，医药大健康产业必将成为社会的主导产业之一。国邦医药立足医药和动保行业，紧随时代发展潮流，为生命健康服务，具有着崇高的使命和光明的前景。

经营目标

三个一百：医药行业一百强、浙商民企一百强、内生生产一百亿；

三个知名：产品世界知名、行业全国知名、实力地域知名；

两个领先：产品技经水平领先、人均工作效率领先。

03 创新理念

以实业为基础，以对标创新为手段，集合精益管理、项目实施，促进横向同类产品多品种复制、纵向合适产品产业链延伸；以组合创新为引擎，为规模产品的“增长增效、升格升级”提供技术支撑；以自主创新为企业未来开拓空间，争创国际地位。

04 合作理念

以价值链为核心，向社会传达“兴业兴邦”的价值观，向同行传达“专业、和谐、奋进”的企业精神，同合作者分享科学成果，同广大用户共享自然和生命之美。

05 营销理念

以制造业平台为基础，以国际市场平台为依托，以诚信为本，同广大客户分享科技创新成果。

06 质量理念

坚持质量至上的原则，以技术发展为支撑，以国际化质量体系为保障，以国际认证和注册为手段，为广大用户提供最优质产品和最完善服务。

07 安全理念

贯彻“安全第一，预防为主、综合治理”的方针，做到“纵向到底、横向到边”，以人为本，保护自我生命安全，保护同事生命安全，保护企业财产安全。

08 环保理念

国邦医药坚决不以牺牲环境为代价谋求经济发展，实行节能降耗、清洁生产、循环经济，争做产业环境保护领先者。

09 管理理念

指导思想:

以党的理论为指导, 倡导“以奋斗者为本”, 推崇稻盛和夫的经营管理哲学。

管理抓手:

从“创新创建、增长增效、升格升级、成人成团”四个方面对目标进行落实。

管理方法:

推广OKR、小团队、精益管理工作法。

执行途径:

推广“报、联、商、问”的信息沟通方法, 采用事志、日志的过程表达形式, 优化工作流程, 加强目标过程管理及目标绩效考核。

管理要求:

素质专业化、工作程序化、创新岗位化、进步常态化、激励差别化;
员工的工作意识实现“从就业到专业、专业到职业、职业到事业”的提升。

10 人才理念

指导思想:

以“立人立国、兴业兴邦”社会价值观, 培养企业人才, “以奋斗者为本”选拔、引进和任用人才。

人才成长:

公司致力于培养和使用人才, 走展示才能、建立信任、承担责任、分享价值、共同决策的成长之路。

基层员工:

倡导敬业爱岗, 培养一技之长, 以先“自立”后“立人”的方式, 建设岗位骨干队伍。

干部队伍:

倡导专业敬业, 诚信自强, 勤勉忠诚、敢于担当。

用人原则:

弘扬国邦企业文化, 个人自愿积极主动, 推荐与竞争相结合, 资源与贡献同注重, 人尽其才, 才尽其用。

11 薪酬理念

指导原则:

以两个领先为目标，逐渐推进以资源利用为导向，以价值贡献为主导，以成果共享为辅助的全员激励机制。

基础保障:

保障基本收入和福利，引入岗位最低薪酬制度，薪资水平区域前列、业内领先。

增长空间:

根据贡献、目标预期与收入相对称的原则，满足精英员工物质文化的需求；为创业者提供自主发展平台、分担决策风险，共享成果财富。

12 社会责任

主动承担法律和道德责任，坚持“共享”宗旨，与社会分享发展成果。

13 党群关系

服从党的领导，弘扬党的作风，发挥党群组织的促进作用，引领企业文化建设。

14 群众生活

指导原则:

遵守法律，尊崇道德，敬业爱家，有一技之长，服从企业纪律制度，认同国邦企业文化。

职业健康:

建立国际化的职业健康体系，保障员工安全健康的工作环境，定期安排健康体检。

福利保障:

区域前列、行业领先的薪酬标准，五险一金的基本保障，节日礼金、年终奖、探亲费、安置费、子女教育津贴等多样化的员工福利。

晋升空间:

为员工创造多种专业技能学习机会，培养员工一技之长，通过国邦教育学院的学习载体，提供学习深造机会，以发展壮大为员工拓展晋升空间。

业余生活:

舒适干净的生活环境、配套完善的居住条件、丰富多彩的文体活动，多种形式的文娱社团，积极与社会融合，与城市融合。

15 未来期望

以梦想引领人生，秉承“奋斗”的发展理念和“立人”的人文思想，国邦医药将成为一个广为人知的国际化企业，为更多的生命健康服务；国邦人也将竭尽全力，实现抱负，成就价值；广大员工敬业爱家，专业人才发挥特长，精英骨干大显身手，创业英雄实现理想。



文化规范

宣传标语

Slogan

集团商标 + “立人立国 兴业兴邦”

行业宗旨:

共享科学、自然和生命之美

社会价值观:

立人立国 兴业兴邦

企业精神:

专业 和谐 奋进

企业作风:

诚信 可控 高效

经营方针:

集约 创新 协作 共享

形象标志

Logo illustration



诠释

集团logo的整个形象是一条龙，代表着中华民族，蕴示着国邦医药像一条正在腾飞的巨龙；

城墙的标识代表着长城，也表示着每个国邦人都在为中华民族的复兴添砖加瓦；

logo的整体形象也如字母“G”，既是“国邦”，也是“集团”。

不忘初心 牢记使命

医药行业一百强 浙商民企一百强 内生生产一百亿

产品世界知名 行业全国知名 实力地域知名

以奋斗者为本

产品技经水平领先 人均工作效率领先

员工行为规范（全文）

干部行为规范（全文）

敬业爱家 和谐国邦

爱国家 爱企业 爱家庭

弘扬国邦文化 争做文明员工

质量强国 品质兴邦

建质量效益之路 创质量效益之业

质量意识在心中 产品品质在手中

安全第一 预防为主 综合治理

安全生产 纵向到底 横向到边

保护自我生命安全 保护同事生命安全 保护企业财产安全

抓体系安全管理 重过程行为安全

环境保护 美创家园 与时俱进 适度领先

环境与人类共存 发展与保护同步

科技是第一生产力

专业化 标准化 集约化

精英团队协作 共同创新创建

创新开拓集思广益 成人成团增长增效

饮水要思源 吃饭当节俭 盘中粒粒餐 皆是辛苦换

快乐生活每一天 开心享受每一餐

米饭粒粒念汗水 不惜粮食当自悔

搭建心灵家园 共建和谐社区

优美环境你我创 温馨家园齐共享

珍惜同事相处情 倾献关爱互帮助

高高兴兴上班 平平安安回家

The song of guobang

国邦之歌

《前进路上》

$i = \flat B \quad \frac{2}{4} \quad \text{♩} = 116$ 激励的进行曲风

作词：昆仑
作曲：智囊

$i \cdot \underline{i} \underline{i} \underline{i} \mid 5 \underline{6} 5 \mid 6 \cdot \underline{6} \underline{6} 5 \mid 3 \underline{4} 2 \mid 2 \cdot \underline{2} \underline{2} 3 \mid 4 \underline{4} \underline{4} 5 \mid 6 \underline{6} \underline{6} - \mid 6 \cdot \underline{6} \underline{6} 6 \mid$

为了健康 的梦想， 经历多少 年风霜。 有你有我 并肩 努力， 国 邦 走在前进
为了民族 的荣光， 越过多少 次重洋。 专业征服 世界目光， 国 邦 走在前进

$6 \ 7 \mid 5 - \mid 5 - \mid i \cdot \underline{i} \underline{i} \underline{i} \mid 5 \underline{6} 5 \mid 6 \cdot \underline{6} \underline{6} 5 \mid 3 \underline{4} 2 \mid 2 \cdot \underline{2} \underline{2} 3 \mid 4 \cdot \underline{4} \underline{4} 5 \mid$

的 路 上。 国 是团结 的 国， 那 是奋进 的 邦。 自然之美 在这里绽放，
的 路 上。 国 是和谐 的 国， 那 是荣耀 的 邦。 科学之美 在这里绽放，

$6 \ 6 \underline{6} \mid 6 - \mid 6 \ 6 \mid 7 \underline{i} \mid 2 - \mid 2 \ 5 \mid i \cdot \underline{2} \mid 3 \ i \mid 5 - \mid 5 \underline{6} \underline{7} \mid$

闪 耀 生 命 之 光。 心 中 有 多 少 爱， 生 命
闪 耀 幸 福 之 光。

$i \ 6 \mid 5 \cdot \underline{5} \underline{6} \mid 3 - \mid 3 \underline{2} \underline{2} \mid 2 \cdot \underline{3} \mid 4 \underline{4} \underline{5} \mid 6 \underline{6} 0 \mid 7 \ 7 \mid 7 \underline{i} \mid$

就 有 多 少 能 量。 我 们 走 在 前 进 的 路 上， 创 造 辉

$2 - \mid 2 \ 5 \mid 3 \cdot \underline{i} \mid 2 \cdot \underline{2} \underline{3} \mid 6 - \mid 6 \ i \mid 7 \cdot \underline{7} \mid 7 \underline{i} \underline{2} \mid 5 - \mid 5 \underline{3} \underline{3} \mid$

煌！ 心 中 有 多 少 梦 想， 世 界 就 有 多 宽 广。 我 们

$6 \cdot \underline{6} \mid 6 \underline{6} \underline{7} \mid \underline{i} \underline{6} 0 \mid 6 \ 7 \mid \underline{i} \underline{6} \mid 2 - \mid 2 - \mid 2 \underline{2} \underline{2} \mid 2 \ i \mid$

走 在 前 进 的 路 上， 未 来 无 疆！ 未 来 无

$i - \mid i - \mid \text{|| 结束句 ||} \underline{2} \underline{2} \underline{2} - \mid 3 - \mid 3 - \mid i - \mid i - \mid i - \mid i - \mid i 0 \text{||}$

疆！ D.S. 未 来 无 疆！

行为规范

Code of conduct

员工行为规范

热爱国家 热爱企业 热爱家庭 热爱工作

遵守法规 严守纪律 服从上级 忠于职守

诚实守信 实事求是 谦虚谨慎 勤俭节约

保守机密 忠诚感恩 情系国邦 爱护国邦

奋斗为本 敬业爱岗 追求效率 争创佳绩

团结协作 互助友爱 坦诚相待 融洽相处

勤勉向上 勇于创新 学以致用 精益求精

爱护公物 杜绝浪费 厉行节俭 珍惜资源

注重仪表 整洁卫生 举止稳重 文明礼貌

干部行为规范

专业敬业 诚信自强 勤勉忠诚 敢于担当

实事求是 兼收并蓄 科学决策 目标至上

执行第一 勤业精业 比学赶超 敬业爱家